

Leistungsprogrammentscheidung

In 2.1 werden zwei Produkte vorgestellt:

- X kann zu 8 GE abgesetzt werden, Y zu 6 GE
- X kann nur in einer bestimmten Menge abgesetzt werden, Y unbegrenzt

In 2.2 werden drei alternative Programme zur Auswahl gestellt:

- 1) Absatz von 300 X
- 2) Absatz von 200 X, und 100 X kommen ins Lager
- 3) Absatz von 200 X und 50 Y

In 2.3 wird eine Istzahlen-Analyse gemacht:

- 2.3.1 – Erfolg aus der **Erfolgsrechnung** = GuV
- 2.3.2 – Liquidität aus der **Finanzrechnung** = Kapitalflussrechnung
- 2.3.3 – Substanz aus der **Vermögensrechnung** = Bilanz

Erfolgsrechnung GuV

	<i>Aufwand 1</i>	<i>Ertrag 1</i>	<i>Aufwand 2</i>	<i>Ertrag 2</i>	<i>Aufwand 3</i>	<i>Ertrag 3</i>
Umsatz durch Verkauf der Produkte X bzw Y		2400		1600		1900
Bestand Fertigerzeugnisse		0		560		0
Abschreibungen, Zinsen, Verwaltungskosten	280		280		280	
Materialeinzelkosten	1680		1680		1300	
Saldo	440		200		320	
Summe	2400	2400	2160	2160	1900	1900

Anmerkungen:

- Der Bestand an Fertigerzeugnissen ist nur bei (2) eingetragen, weil bei (1) und (3) der komplette Bestand abgesetzt wird.
- Interpretation Saldo: Überschuss, der durch den Verkauf erzielt wird.
- Bewertung: Fall 1 > Fall 3 > Fall 2

Vermögensrechnung Bilanz

Fragen zum Text 2.3.3

- Was ist die Klassische Lagerhaltungsformel?
- Warum vermischt die Darstellung AB und EB, wenn nur der EB betrachtet wird? Die Bilanz ist ja kein periodenbezogenes Konto, sondern eine Momentaufnahme zum Bilanzstichtag.

	<i>Aktiva 1</i>	<i>Passiva 1</i>	<i>Aktiva 2</i>	<i>Passiva 2</i>	<i>Aktiva 3</i>	<i>Passiva 3</i>
EB Forderungen	400		320		350	
EB Fertigungserzeugnisse			560			
EB Maschinen	890		890		710	
EB Fremdkapital		765		765		630
EB Eigenkapital = AB Eigenkapital + Gewinn aus der GuV		870		630		750
Wertpapieranlage / Kreditaufnahme	325			395	300	
Saldo	20		20		20	
Summe	1635	1635	1790	1790	1380	1380

Anmerkungen:

- Interpretation Saldo: Es werden je 20 GE zuviel Kapital gebunden.
- Bewertung: Fall 1 = Fall 2 = Fall 3

Finanzrechnung (Kapitalflussrechnung)

Fragen: Maschinenzugang unklar

	<i>Einz 1</i>	<i>Ausz 1</i>	<i>Einz 2</i>	<i>Ausz 2</i>	<i>Einz 3</i>	<i>Ausz 3</i>
Materialeinzelkosten aus der GuV		1680		1680		1300
Verwaltungskosten, Zinsen und Tilgung		140		140		140
Einzahlungen aus Forderungsabgängen	240		240		240	
Erlöse aus Umsatz (90% in dieser Periode, Rest später)	2160		1440		1710	
Maschinenzugang		525		525		480
Wertpapieranlage / Kreditaufnahme aus der Bilanz		325	395			300
AB Kasse	290		290		290	
Saldo		20		20		20
Summe	2690	2690	2365	2365	2240	2240

Anmerkungen:

- Interpretation Saldo: Cashflow Änderung
- Bewertung **Endsumme** Liquidität (nicht Saldo!): Fall 1 > Fall 2 > Fall 3