

# Biometrix – Abweichungen zur Musterlösung

<b>Ziele</b>	<b>Ressourcen</b>  <b>Finanzen:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Kapitalausstattung mager, Mutter zwar gut aber mittelständisch</b> – warum so negativ? Sagt der Text nicht explizit "gute Kapitaldecke" + Mutterunternehmen mit Umsatzrendite &gt;20%? Das ist vermutlich mein Denkfehler, warum ich das Problem "hohes Risiko Preiskampf" nicht so gesehen habe.</li> </ul>	<b>Umfeld</b>  <b>Wettbewerb, speziell LISA:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Warum werden auf der ML die Schwächen von LISA nicht aufgeführt?</li> </ul>
<b>Leistungsstrategie</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>kundenindividuelle</b> Entwicklungsaufträge für Großkonzerne – <b>schlagwort gefordert?</b></li> </ul>		
<b>Planung</b>		
<b>Realisierung</b>		

Abweichungen:

- **Technikportfolio:** Warum wird Lisa eine großer Technologischer Vorsprung bescheinigt: wir sind doch mehrere Jahre vor Lisa?
- **Technikportfolio:** Warum keine Produktdifferenzierung?
- **BCG-Portfolio S.3:** Warum wird das extra betont? Ist das nicht klar beim Begriff "Marktkannibalisierung"?

Hauptprobleme bei meiner Lösung waren:

1. Strategie: Binden wir unsere Ressourcen an die Produkte oder an die Dienstleistung?
2. Umsatz: Wir machen zu wenig Umsatz, haben zu geringen Marktanteil
3. Prozesse: Wir verzetteln uns

Hauptprobleme in der Musterlösung sind

1. Hohes Risiko da mangelnde Kapitalausstattung – nicht gesehen!
2. Verzettelung (bei mir: 3)
3. Fehlende Prozessplanung (bei mir gesehen, aber nur als Ursache für Problem Verzettelung)

Daraus folgende Differenzen bei den vorgeschlagenen Maßnahmen; meine Maßnahmen zielen bei Themenkreis "Verzetteln" hauptsächlich darauf, neue Aufträge dieser Art in Zukunft nicht anzunehmen, die der Musterlösung hauptsächlich aufs Projektmanagement – Bewertung???